Décembre 1963

RPSA

8

Le Pouvoir Economique et les Hommes

Wilfrid BAUMGARTNER

Président de RHONE POULENC S.A.

L'analyste peut rarement écrire d'un homme que s'il ne s'était pas trouvé là où il était, les choses de la Nation eussent été toutes différentes. De Wilfrid BAUMGARTNER, il peut l'affirmer. Il est hors de doute, pour ne parler que de l'après-guerre, que son action et son autorité, intervenant toujours au moment décisif, ont souvent été déterminantes. Il fut incontestablement un des artisans majeurs, sinon le plus important, de notre redressement économique et de notre indépendance monétaire d'aujourd'hui.

On rencontre assez souvent dans les allées, ou même aux premiers postes du Pouvoir, des individualités qui ont l'intelligence mais peu de caractère, d'autres qui ont du caractère mais des moyens intellectuels moins considérables. Or si Wilfrid BAUMGARTNER est certainement un des esprits les plus vifs, les plus précis et les plus ouverts de ce temps, c'est aussi un homme d'un grand courage moral et d'un grand courage physique. Aux heures sombres de l'occupation, il sut faire son choix et connut les horreurs des camps de la mort.

Il en est revenu sans amertume ni haine, plus riche peut-être de solidarité humaine. Cet épisode, le plus glorieux de sa vie d'homme, il le tait. A tel point qu'un biographe mal averti serait tout surpris de cette découverte.

Son extrême affabilité, sa délicatesse plus encore que sa parfaite courtoisie, laisseraient à l'observateur superficiel l'impression fautive que ce grand Commis est un peu un homme de cour, un grand seigneur dans le style et les usages d'une autre époque. Rien n'est plus faux. Sous ces abords souriants et érudits, ses amis savent déceler une lucidité de tous les instants et une volonté de fer.

Wilfrid BAUMGARTNER a exercé les plus hauts emplois et toujours avec succès. Aujourd'hui, d'aucuns pourraient imaginer que son passage dans l'industrie et son entrée à l'Académie des Sciences Morales et Politiques le 29 Mars dernier, annoncent l'apogée brillante d'une carrière qui devrait tout naturellement se terminer dans un fauteuil à l'Académie Française. Nous sommes quelques uns à penser que c'est là juger un peu vite. Cet homme de 63 ans, en pleine maîtrise de ses moyens, pourrait encore apporter à son pays, si sonnait une heure difficile, l'expérience et la vocation si rares et si nécessaires parfois à la conduite des affaires publiques.

. . .

Wilfrid BAUMGARTNER est né le 21 mai 1902, à Paris. Fils du Docteur Amédée BAUMGARTNER, Chirurgien des Hôpitaux, Président de l'Académie de Médecine, et de Madame née CLAMAGERAN, il est issu d'une famille protestante et alsacienne.

Après de brillantes études au Lycée Buffon, à l'Ecole Libre des Sciences Politiques ainsi qu'aux facultés de Lettres et de Droit de Paris - sa thèse de doctorat fut consacrée au Rentenmark - il est reçu premier, en juillet 1925 au concours d'adjoint à l'Inspection Générale des Finances,

Tout au long d'une carrière exemplaire, il a non seulement fait figure d'expert en matière économique et financière, mais aussi de praticien, participant directement aux grands événements de l'Histoire économique, politique et patriotique de la France.

Inspecteur des Finances en janvier 1928, il est en même temps chargé de mission à la Direction du Mouvement Général des Fonds où, franchissant tous les échelons, il passera neuf années, de 1928 à 1937; neuf années qui se situent dans une période de crise internationale sans précédent, c'est dire l'acuité des problèmes de chaque jour.

Wilfrid BAUMGARTNER est d'abord associé à la préparation de la stabilisation du franc effectuée en 1928 par Raymond POINCARÉ . En mars 1930, il est Directeur du Cabinet de Paul REYNAUD, alors Ministre des Finances; en 1931, il devient Sous-Directeur du Mouvement Général des Fonds; à ce titre, il prend une part très importante à la conversion des rentes effectuée en 1932 par Germain MARTIN. La même année, il est membre du Comité d'Experts constitué par Henri CHERON. En 1934, il est Directeur Adjoint et en 1935 Directeur du Mouvement Général des Fonds. Il participe à la négociation de l'accord monétaire tripartite conclu en 1936 par Vincent AURIOL avec la Grande-Bretagne et les Etats-Unis.

En 1936, à la crise économique et financière s'ajoutent de profonds mouvements de revendication sociale. Les fonctions de Président-Directeur Général du Crédit National et Président de la Caisse Nationale des Marchés de l'Etat que Wilfrid BAUMGARTNER est alors appelé à assumer prennent une grande résonance dans le cadre des conceptions sociales et économiques qui commencent à se dégager. C'est ainsi qu'au Crédit National, sous son impulsion, les mécanismes du crédit à moyen terme se créent et se développent. Il occupe, théoriquement du moins, ces deux postes jusqu'en 1949.

En effet, arrêté par la Gestapo en août 1943, il est déporté à Buchenwald, puis à Plansee d'où il sera seulement libéré par l'avance alliée, en mai 1945.

Très rapidement, il prend à nouveau une part active aux affaires nationales et internationales. En 1946, il préside la Conférence Internationale de Londres sur la Réparation des Dommages de Guerre. D'autre part, il siège au Comité Economique et Social des Nations Unies. En 1947, il conclut avec la BIRD le premier emprunt consenti - au bénéfice de la France - par cette institution. Il conclut également les conventions franco-américaines révisant l'accord BLUM-BYRNES sur le cinéma.

En janvier 1948, il prend rang d'Inspecteur Général des Finances.

Déjà membre du Conseil Général de la Banque de France depuis 1936, en tant que Directeur du Mouvement Général des Fonds, puis en 1937, comme Président du Conseil National, il est nommé en Janvier 1949 Gouverneur de la Banque de France. Il le demeurera pendant onze ans, siégeant parallèlement comme Gouverneur Adjoint, puis Gouverneur au Fonds Monétaire International et comme administrateur à la Banque des Règlements Internationaux.

En tant que Gouverneur de la Banque de France, son nom est étroitement associé aux décisions monétaires prises en 1949, lors de la dévaluation de la Livre Sterling. Il contribue par sa politique du crédit aux efforts entrepris, d'abord par Maurice PETSCHÉ, puis par Edgar FAURE pour la consolidation du Franc. Dès 1957, il prépare le redressement de ces dernières années dont il a été, en collaboration étroite avec Antoine PINAY, l'un des maîtres d'oeuvre. Chacun garde en mémoire l'autorité et l'indépendance d'esprit dont il a fait preuve pendant les onze années qu'il a passées à la Banque de France.

En Janvier 1960, il est appelé par le Général de GAULLE à succéder comme Ministre des Finances et des Affaires Economiques à Antoine PINAY avec lequel il entretenait et entretient toujours les relations les plus cordiales. Pendant les deux années où il dirige le Ministère des Finances, il assure la poursuite du redressement français, participant également à la solution des problèmes monétaires internationaux (accord de Paris créant le Groupe des Dix, en Décembre 1961).

Démontrant la variété et l'étendue des questions auxquelles il s'intéresse, Wilfrid BAUMGARTNER quitte en Décembre 1963 le secteur public pour le secteur privé. Inspecteur Général Honoraire des Finances, il devient Président Directeur Général de RHONE POULENC S.A., l'une des premières sociétés françaises dont le domaine d'action concerne principalement les produits chimiques, les plastiques, les textiles artificiels et synthétiques. Son objectif est de hausser l'industrie chimique française au niveau des grandes entreprises internationales, donc de pousser à leur concentration.

Il s'occupe, d'autre part, des intérêts de diverses sociétés industrielles, où il a été appelé à siéger au Conseil d'Administration, parmi lesquelles PECHINEY, la S.A. PEUGEOT, la COMPAGNIE FRANÇAISE DES PETROLES.

La lourdeur de ses charges professionnelles n'empêche pas Wilfrid BAUMGARTNER de se consacrer à nombre d'autres activités : pendant près de vingt années il fut chargé de la chaire de Finances Publiques, à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

Sur un tout autre plan, fervent d'alpinisme et surtout de tennis, il est Président d'Honneur de l'International Lawn Tennis Club de France.

De son mariage avec Mademoiselle Christiane MERCIER, en 1930, il a trois enfants : Sylvie (Mme Henri HARTUNG), Eric et Florence.

Il est à la fois frère et beau-frère de Richard BAUMGARTNER qui a épousé Marie-France MERCIER, en 1935; Richard BAUMGARTNER, ancien élève de l'Ecole Polytechnique est Président Directeur Général de LILLE BONNIERES & COLOMBES et Président de la Société TOTAL.

°
° °

Wilfrid BAUMGARTNER est Grand Officier de la Légion d'Honneur et titulaire de nombreuses décorations françaises et étrangères. Sa récente élection à l'Institut montre une fois encore qu'il est l'une des personnalités les plus marquantes de la France d'aujourd'hui.

°
° °

Outre Monsieur Wilfrid BAUMGARTNER, Président Directeur Général, siègent au Conseil d'Administration de RHONE POULENC S.A. :

Messieurs : Marcel BÔ, Vice-Président d'Honneur, ancien élève de l'Ecole Polytechnique, Ingénieur Militaire des Poudres.

Pierre LOMBARD, Directeur Général, ancien élève de l'Ecole Polytechnique, Président des Sociétés RHOVYL et RHODIACETA.

Ennemond BIZOT, Vice-Président, ancien élève de l'Ecole Polytechnique.

Emile BOLLAERT, Préfet Honoraire.

Lazare CARNOT, ancien Elève de l'Ecole Nationale des Mines de Paris, Président de PRICEL.

Louis CLOUZEAU, Ingénieur chimiste de l'Ecole Supérieure de Chimie Industrielle de Lyon.

Pierre FOURNIER, Inspecteur des Finances, Président Directeur Général de la Société Nationale d'Investissements.

Messieurs Charles MANHEIMER, ancien Elève de l'Ecole Polytechnique, Président-Directeur Général d'INTERFINA.

Léon NOEL, Ambassadeur de France, ancien Président du Conseil Constitutionnel.

Louis PASTEUR VALLERY-RADOT, Professeur à la Faculté de Médecine de Paris, Ancien membre du Conseil Constitutionnel.

Edmond PRINCE , Ingénieur.