

Dans une série d'articles sur les sites de Rhône-Poulenc, Jean Normand, un ancien de Décines, a rappelé l'histoire de ce site. Un an après la création de RHODIA et d'AVENTIS, comment ce centre a-t-il évolué ?

Histoire d'un site

Dans notre bulletin de décembre 1995, nous avons retracé l'histoire du site de Décines. Avant 1923, une exploitation agricole, de 1923 à 1959, une importante usine de rayonne qui employa jusqu'à 2500 personnes, puis un centre de recherches depuis 1965, après le rachat par Progil en 1960 de cette ancienne usine reprise auparavant par le Groupe Gillet.

En 1965, Progil transfère son **Laboratoire Central de Recherches** (LCR) de Lyon-Vaise à Décines. Depuis cette date, ce centre a dû fréquemment, au gré des fusions, réorienter ses activités.

En 1972, il devient le **Laboratoire de Recherches de Décines** (LRD) de la Sté Rhône-Progil, puis en 1976, le "**Centre de Recherches de Décines**" (CRD) après l'absorption de cette dernière par Rhône-Poulenc.

En 1987, après le regroupement sur Décines des centres d'ingénierie de Lyon et Val de Fontenay, le CRD devient le **Centre d'Industrialisation de Décines** (CID) appartenant à la Sté Rhône-Poulenc Industrialisation.

Enfin, en 1993, la fusion du CID avec le Centre des Carrières (CRC) conduit au "**Centre de Recherches Ingénierie et Technologie**" (CRIT), établissement de la Sté R.P. Industrialisation. Avec un effectif de l'ordre de 1 200 personnes, le CRIT/CID + CRC couvre alors toutes les étapes de la recherche de nouvelles molécules jusqu'à leur production industrielle. Depuis cet article de 1995, le Groupe Rhône-Poulenc a connu de profonds changements.

- En octobre 1999, il se sépare de sa chimie avec la création de RHODIA, l'un des leaders mondiaux de la chimie de spécialités, avec 104 sites industriels dans 25 pays, le siège à Boulogne-Billancourt, un effectif de 24 800 personnes et un chiffre d'affaires (C.A.) pro-forma 1999 de 36,25 Mds FF (5,526 Mds €).
- Le 15 décembre 1999, il fusionne avec la société allemande HOECHST pour donner naissance à AVENTIS (ce nom est celui d'une entité pharmaceutique de HOECHST déjà connu et enregistré dans de nombreux pays. "**A ce nom, aux qualités phonétiques chaleu-**

reuses a été associé un logo, conçu par l'Agence New-Yorkaise Corporate Branding, qui évoque l'idée de mouvement, de futur et d'innovation"). AVENTIS S.A. est une société de droit français, consacrée aux "Sciences de la Vie" (santé humaine, animale et végétale) dont le siège social est à Schiltigheim (environ 180 personnes) dans la banlieue de Strasbourg, ville hautement symbolique. Cette nouvelle société emploie 95 000 personnes dans 120 pays — dont 25 000 Français, 12 000 Allemands et 17 000 Américains. Elle a réalisé un C.A. pro-forma 99 de 130 Mds FF (≈ 20 Mds €).

AVENTIS S.A. apparaît comme un holding coiffant 2 sociétés indépendantes : AVENTIS PHARMA — dont le siège est à Francfort — et AVENTIS Agriculture dont le siège est à Lyon. Cette structure facilitera toute scission ultérieure.

Le partage du Groupe Rhône-Poulenc a conduit à celui de sa filiale, la Sté R.P. Industrialisation et de son établissement, le Centre de Recherches, Ingénierie et Technologie (CRIT) situé sur 2 sites : Décines et St-Fons/Carrières.

Dès octobre 99, RHODIA a défini sa stratégie et pris la décision de doter son Groupe de ses moyens propres de recherche et d'industrialisation. Ceci a conduit à une double scission. D'abord par l'éclatement du CRIT en ses deux composantes (CRIT/Carrières et CRIT/Décines) puis par la scission du CRIT/Décines en deux entités distinctes : recherche et développement de procédés et industrialisation des procédés.

- Le Centre des Carrières (ex CRIT/Carrières) avec un effectif d'environ 400 personnes, devient le **Centre de Recherches de Lyon** (CRL) et constitue avec le Centre de Recherches d'Aubervilliers (CRA), la Sté Rhodia Recherches, filiale de RHODIA.
- Le Centre de Décines, avec un effectif d'environ 740 personnes, doit faire face au partage de ses activités entre Rhodia et Aventis et se reconfigurer totalement. Il conserve, provisoirement, sa raison sociale "R.P. Industrialisation - CRIT/Décines" mais c'est en fait une nouvelle

société qui est constituée de 3 actionnaires : Rhodia (33%), Aventis Pharma (33%) et Aventis Agri (33%) qui assurent un management conjoint.

Cette nouvelle structure héberge deux entités distinctes :

- **Recherche et Développement de Procédés** (partie R.D. du CRIT) rattachée à Aventis, divisée en unités opérationnelles déviées, avec leur personnel, aux divisions d'Aventis.
- **Technologies de production** (partie I.T. du CRIT) qui regroupe les deux anciennes directions "Ingénierie et Technologie" dans une entreprise, filiale à 100 % de Rhodia, qui est devenue RHODITECH.

Ces deux entités s'appuient sur des services communs — administratifs, scientifiques et techniques — qui assurent la logistique de l'ensemble du site.

En juillet 2000 ces deux entités deviennent deux sociétés distinctes :

- La **Sté RHODITECH** — elle est créée le 1^{er} juillet 2000. Présidée par M. Raffaele Franchi, elle installe son siège à Décines. Avec un effectif d'environ 330 personnes, elle est la composante principale de la "**Fonction Ingénierie - Technologie Monde**" de Rhodia qui comprend par ailleurs les antennes techniques (quelques dizaines de personnes) de Cranbury (USA), Paulinia (Brésil), Shanghai (Chine) et les bureaux d'études usines.

Rhoditech conservera plus particulièrement l'ingénierie de conception et sous-traitera, chaque fois que possible, la réalisation des unités qui sera suivie par ses spécialistes.

Rhoditech offrira ses services aux sociétés du Groupe Aventis et à ses clients et — de manière limitée — à d'autres entreprises externes, "**cette ouverture vers l'extérieur servant de référence pour assurer sa compétitivité**".

- La **Sté RHONE-POULENC INDUSTRIALISATION** (R.P. IND.) à laquelle un nouveau nom sera

prochainement donné, regroupe — avec un effectif d'environ 410 personnes — la partie "Recherche et Développement de Procédés" du CRIT ainsi que les services communs qu'elle partage avec Rhoditech. Elle deviendra une filiale, provisoirement à 100%, d'Aventis Agriculture, à côté des 3 filiales d'origine : Aventis Crop Science (76% Aventis/24% Schering A.G.), Aventis Nutrition Animale (100% Aventis) et Merial (Santé animale 50/50 Aventis/Merck). Si le nouveau nom n'a pas encore été choisi, sa vocation se précise. Elle est appelée à devenir une société autonome, une PME spécialisée dans le domaine de la chimie à façon pour les "Sciences de la Vie" travaillant pour des entreprises internes ou externes. L'ouverture

du capital à ses clients extérieurs sera recherchée, Aventis Agriculture souhaitant se désengager progressivement.

Ainsi, un an après la création de RHODIA et d'AVENTIS, le site de Décines partage ses activités entre deux sociétés, Rhoditech et R.P. Industrialisation, filiales à 100% des deux Groupes issus de la scission de Rhône-Poulenc.

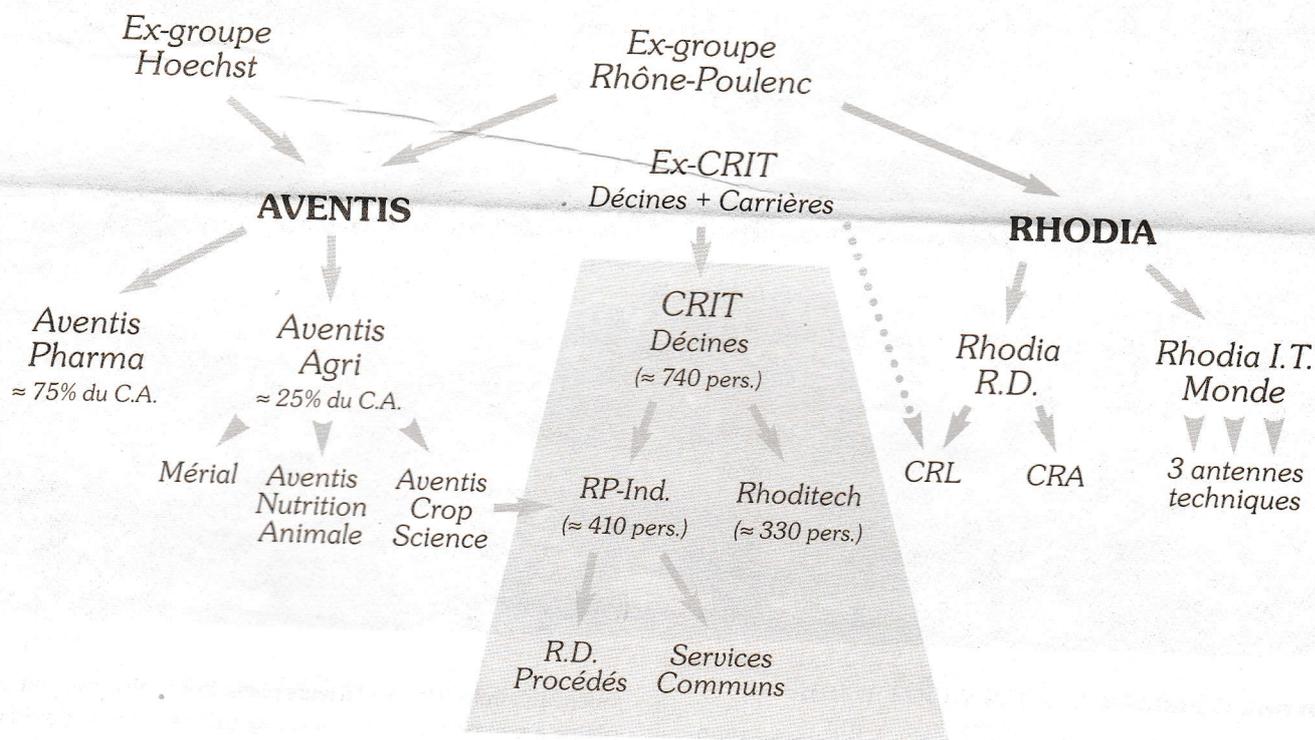
Conscients de la complexité des changements survenus depuis 1 an, nous les schématisons ainsi (voir schéma). RHODIA, avec ses Centres de Recherches et ses moyens propres d'Ingénierie et Technologie (I.T.) a reconstitué son propre CRIT. Cette position est confortée par l'acquisition récente de l'américain CHIREX, spécialisé dans la chimie fine pour la pharmacie, société de sous-traitance intégrée depuis la recherche et développement de

procédés sous contrat jusqu'à la fourniture de substances actives pour cette industrie.

AVENTIS AGRICULTURE est en pleine évolution. La vente de son activité "Nutrition Animale" est en cours et Aventis vient d'officialiser le 15 novembre, son désengagement de l'agrochimie. Sa filiale Aventis Crop Science (environ 16 000 salariés), spécialisée dans la protection et l'amélioration des cultures, sera mise en Bourse sous le nom d'AGRIVA ou cédée à un autre Groupe avant fin 2001.

AVENTIS deviendra alors une "pure pharmaceutique" dont le centre de gravité basculera en Allemagne.

De tels changements ne sauraient rester sans incidence sur les activités de Décines, mais nul doute que ce site saura encore, comme par le passé, s'adapter à de futures restructurations.



Dernière minute

Nous apprenons que la société **AVENTIS CROP SCIENCE** a décidé de regrouper sur le site de Décines les activités de développement des centres de La Dargoire à Lyon et de Hauxton et Ongar en Angleterre.

Les activités de recherche de nouvelles molécules et de formulation de ces 3 centres seraient rassemblées à Francfort.

Les organigrammes changent vite en cette année 2000 !!

J. NORMAND